

FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



**REGIONE SICILIANA**

Programma Operativo 2014 – 2020 del Fondo Sociale Europeo

Obiettivo

"Investimenti in favore della crescita e dell'occupazione"

**Relazione Annuale di Attuazione 2019**  
**(Sintesi pubblica)**

Dipartimento Istruzione e Formazione Professionale  
Autorità di Gestione

L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FSE  
PER L'ANNUALITÀ 2019



FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
 PROGRAMMA OPERATIVO



## 7.SINTESI PER IL CITTADINO

### Il Fondo Sociale Europeo

Il Fondo Sociale Europeo (FSE) è uno dei cinque Fondi strutturali e di investimento europei (**Fondi SIE**) attraverso i quali l'Unione europea persegue la sua "politica regionale" per raggiungere la coesione economica e sociale tra gli Stati membri.

Lo scopo del FSE è migliorare le opportunità occupazionali, promuovere l'istruzione e l'apprendimento permanente, potenziare l'inclusione sociale, contribuire alla lotta alla povertà e sviluppare le capacità istituzionali della pubblica amministrazione.

### Il Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 Sicilia

Il Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 Sicilia (**PO FSE Sicilia 2014-2020**) raccoglie la sfida lanciata dalla Strategia Europa 2020 a favore di una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva. La Strategia definisce, infatti, tre grandi priorità, fortemente connesse tra loro, da realizzare attraverso azioni concrete a livello europeo, nazionale e regionale:

1. **Crescita intelligente:** sviluppare un'economia basata sulla conoscenza e l'innovazione.
2. **Crescita sostenibile:** promuovere un'economia più efficiente sotto il profilo delle risorse, più verde e competitiva.
3. **Crescita inclusiva:** promuovere un'economia con un alto tasso di occupazione che favorisca la coesione sociale ed economica.

E' proprio in questa direzione che si muove il FSE in Sicilia concentrando la sua azione, e le risorse di cui dispone, su quei target di popolazione più colpiti dalla crisi e dai ritardi strutturali di cui, purtroppo da sempre, soffre il sistema economico sociale siciliano.

Le politiche per il lavoro, l'istruzione e la formazione che la Regione Siciliana mette in campo, grazie anche ai finanziamenti europei, sono volte a garantire a tutti l'acquisizione delle competenze di cittadinanza, necessarie per accedere al mondo del lavoro e per partecipare attivamente alla vita economica, sociale e collettiva del paese.

La strategia regionale per il Fondo Sociale europeo nel periodo 2014-2020 guarda soprattutto alle persone a maggiore rischio di marginalità lavorativa e sociale che vivono una condizione di svantaggio: giovani, donne, disoccupati adulti e disabili.

L'obiettivo è quello di rafforzare le misure di accesso e sostegno a un'istruzione e formazione di qualità e di supporto all'inserimento lavorativo, anche attraverso la creazione d'impresa e il lavoro autonomo, secondo un approccio attento a garantire parità di opportunità di accesso, indipendentemente dal contesto familiare, economico e sociale di provenienza dei potenziali destinatari.

### Le priorità di investimento

Sono cinque le priorità di investimento per la Regione Siciliana, per una dotazione finanziaria complessiva di € 820.096.428, ciascuna delle quali corrisponde a uno specifico Asse di intervento del Programma:

#### ASSE 1 Occupazione

Per un'occupazione sostenibile e di qualità

**Dotazione finanziaria € 336.298.030 (41,1 % del totale)**

- Reinserimento lavorativo adulti, giovani e donne.
- Aiutare chi non ha lavoro anche attraverso la creazione d'impresa e di lavoro autonomo.
- Migliorare l'efficienza e la qualità dei servizi del lavoro.

#### ASSE 2 Inclusione sociale e lotta alla povertà

Per l'inclusione sociale

**Dotazione finanziaria € 164.019.286 (20,00 % del totale)**



Unione Europea



Repubblica Italiana



Regione Siciliana

FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



- Contrasto alla povertà e ogni tipo di discriminazione.
- Migliorare efficienza dei servizi sociali.
- Promuovere l'inclusione sociale.

### **ASSE 3 Istruzione e formazione**

Per un'istruzione e una formazione permanente

**Dotazione finanziaria € 254.171.398 (30,99% del totale)**

- Giovani e adulti.
- Nessun vienelasciato indietro.
- Investire nell'individuo e nei sistemi e strutture per istruzione e formazione permanente e di qualità.

### **ASSE 4 Capacità Istituzionale ed Amministrativa**

Per un'Amministrazione intelligente ed efficiente

**Dotazione finanziaria € 32.803.857 (4,00 % del totale)**

- Pubblica Amministrazione.
- Incrementare la capacità istituzionale e migliorare la governance.
- Misure contro la corruzione ed aumentare l'efficienza e la qualità della giustizia civile.

### **ASSE 5 Assistenza Tecnica**

Per un supporto efficace ed efficiente

**Dotazione finanziaria € 32.803.857 (4,00 % del totale)**

- Amministrazione regionale.
- Migliorare e potenziare l'attuazione del PO.
- Supporto specialistico e professionale.

## **L'Autorità di Gestione del PO FSE Sicilia 2014-2020**

L'Autorità di Gestione (AdG) del PO FSE Sicilia 2014-2020 è la figura che esercita le attività necessarie all'attuazione del Programma, ovvero l'attività di programmazione, indirizzo, coordinamento, gestione, rendicontazione, monitoraggio, controllo e valutazione dei finanziamenti stanziati dal FSE su base regionale. L'AdG è incardinata presso il Dipartimento dell'istruzione, dell'università e del diritto allo studio della Regione Siciliana. Le altre strutture titolari degli interventi del Programma sono il Dipartimento della formazione professionale, il Dipartimento della Famiglia e delle politiche sociali e il Dipartimento del lavoro, dell'impiego, dell'orientamento dei servizi e delle attività formative.

## **Lo stato di avanzamento del PO FSE Sicilia 2014-2020 al 31 dicembre 2019**

Nel corso del 2019, l'impegno dell'Autorità di Gestione (AdG) del PO FSE è stato rivolto a consolidare le operazioni avviate nelle annualità precedenti e a monitorare e verificare le spese rendicontate dai beneficiari, nonché a dare attuazione, in coerenza con i target obiettivo del programma, da conseguire entro il 2023, di quegli ambiti non ancora implementati.

Nel corso dello stesso anno si è proceduto anche alla riprogrammazione del POR FSE al fine di integrare nel Programma la riserva di performance conseguita a seguito del raggiungimento dei target finanziari di metà periodo, che ha comunque reso necessario, per effetto del mancato conseguimento di uno dei target connessi all'indicatore fisico previsto per la priorità d'investimento 10.3, la revisione delle iniziali allocazioni per Assi e priorità d'investimento e quindi valori target degli indicatori al 2023. Il POR FSE, così riprogrammato, è stato approvato dalla CE con la Decisione di esecuzione CE del



Unione Europea



Repubblica Italiana



Regione Siciliana

FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



28/02/2020 C(2020) n. 1256 *final*, che modifica la decisione C (2014) n. 10088 del 17 dicembre 2014, come modificata dalla decisione del 29 dicembre 2018.

Sempre nel 2019, al fine di promuovere ulteriormente le pari opportunità, si è proceduto alla pubblicazione di avvisi dedicati ai soggetti disabili. Con specifico riferimento all'azione programmatica finalizzata al conseguimento dell'obiettivo trasversale relativo al miglioramento della parità di genere, la Regione ha messo a punto due interventi per l'occupabilità e l'inserimento lavorativo delle donne in condizioni di relativo svantaggio (povertà e/o a basso livello d'istruzione/formazione), con uno stanziamento di risorse pari alla dotazione complessiva disponibile per la priorità d'investimento 8 iv, obiettivo specifico 8.2 *Aumentare l'occupazione femminile* (cfr. Avvisi n.31 e n.34 pubblicati nel 2020).

Nei primi mesi del 2020, infine, il processo di programmazione del POR è proseguito consolidando il trend di spesa degli interventi già in essere e prevedendo l'avvio di operazioni relative alle politiche per il lavoro e per l'inclusione sociale delle persone in condizione di relativo svantaggio, disabili soprattutto, nonché con l'attivazione di azioni di sistema volte al rafforzamento della *governance* e dell'attività amministrativa. Al riguardo, si cita l'Avviso 30/2020 "*Formazione delle persone disabili maggiormente vulnerabili e a rischio di esclusione*".

Le misure di contenimento dell'epidemia per il COVID-19, tuttavia, hanno determinato un forte rallentamento delle operazioni in corso e una battuta di arresto di quelle in fase di avvio. Una condizione che, ove è stato possibile, è stata in parte mitigata ricorrendo a modalità di formazione a distanza attraverso l'utilizzo di piattaforme sincrone in grado di assicurare l'interazione on-line docenti/allievi. La stessa emergenza COVID ha reso comunque necessario l'impegno del PO FSE a sostegno di diversi interventi avviati nel mese di aprile e che hanno incluso misure di rafforzamento della didattica a distanza nei percorsi di istruzione e formazione (*IeFP*) e di sostegno all'emergenza socioassistenziale nei Comuni delle persone in maggiori difficoltà economiche.

Rispetto all'attuazione delle procedure di gestione e controllo del Programma si segnala che dalle verifiche di sistema condotte dall'Autorità di Audit (AdA) non sono emersi errori di carattere sistemico e, con riferimento ai requisiti chiave presi in considerazione, si è rilevato che il sistema nel suo complesso funziona. Anche l'audit condotto sulle operazioni, non ha riscontrato errori di carattere sistemico e ha individuato un tasso di errore del campione pari allo 1,93%.

### **Avanzamento finanziario e fisico del PO FSE Sicilia 2014-2020 al 31 dicembre 2019**

La spesa certificata all'UE corrisponde alle richieste di rimborso delle spese sostenute che vengono presentate alla Commissione europea dalle Amministrazioni titolari dei Programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali. Le risorse che non risultino certificate alla Commissione entro i termini prestabiliti sono soggette a disimpegno automatico, cioè alla riduzione del finanziamento comunitario e del corrispondente cofinanziamento nazionale del Programma.

In base alla regola N+3 (art. 136 del Regolamento CE 1303/2013), per il periodo 2014-2020 le certificazioni di spesa devono essere presentate alla Commissione entro il 31 dicembre del terzo anno successivo a quello dell'impegno. I fondi non spesi vengono disimpegnati automaticamente.

In continuità con le annualità precedenti, anche nel 2019 è stato raggiunto il target di spesa N+3, pari a € 188.719.213,85, superandolo di oltre 2 Meuro (valore conseguito € 191.302.792,87).

Al 31.12.2019 si registrano 20.179 operazioni selezionate e attivate, con impegni giuridicamente vincolanti pari a € 474.493.434,85 (a fine 2018 gli impegni giuridicamente vincolanti erano € 259.983.501) che rappresentano il 57,85% della dotazione totale pari a € 820.096.428,00 del POR FSE. La spesa certificata è di € 191.302.792,87, corrispondente a circa il 40% degli impegni e a poco più del 23% della dotazione del PO.

Gli impegni e le spese certificate alla Commissione europea al 31 dicembre 2019 hanno un volume finanziario diverso a seconda degli Assi. In particolare, gli Assi 1, 2 e 5 registrano un livello di impegni giuridicamente vincolanti complessivi pari a € 307.942.624,45 e di spesa certificata pari a € 129.577.492,51, quest'ultima pari a circa il 42% degli impegni e al 24% della dotazione dei tre Assi.



FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



**Per l'Asse 1 - Occupazione**, nello specifico, si registra un valore di impegni giuridicamente vincolanti di €179.884.121,53 (il 53,48 % della dotazione d'Asse) e di spese certificate pari a €83.832.433,79 (il 46,6% degli impegni e il 24,9% della dotazione dell'Asse). Sotto il profilo degli indicatori fisici, gli interventi attuati dell'Asse hanno coinvolto oltre 41.500 partecipanti, con una prevalenza delle donne (52,8%), di cui il 91% disoccupate

**Per l'Asse 2 - Inclusione sociale e lotta alla povertà**, invece, gli impegni sono pari a € 102.691.281,83 (il 62,6% della dotazione d'Asse) e la spesa certificata è di €31.091.158,43 (il 30,27% degli impegni e il 18,95% della dotazione dell'Asse). I destinatari sono 5.500 il 53,2% dei quali appartenenti alla categoria "altre persone svantaggiate".

**Per l'Asse 3 - Istruzione e formazione** si rilevano impegni per € 145.800.152,50 (il 57,36% della dotazione dell'Asse) con spesa certificata di € 57.197.507,73 (il 39,23% degli impegni e il 22,50% della dotazione dell'Asse). Gli interventi avviati nell'Asse hanno coinvolto oltre 28.970 destinatari, soprattutto giovani in condizione di inattività e prevalentemente di genere femminile (63%).

**Per l'Asse 4 - Capacità istituzionale e amministrativa** le risorse impegnate sono di € 20.750.657,9 (63,26 % della dotazione dell'Asse), con una certificazione di spesa pari a € 4.527.792,63 (il 21,82% degli impegni e il 13,80% della dotazione dell'Asse). Sono stati avviati 4 interventi che coinvolgono complessivamente 588 lavoratori.

**Per l'Asse 5 - Assistenza tecnica le somme impegnate ammontano a € 25.628.892,02 (78,13% della dotazione dell'Asse) e le spese certificate sono € 14.653.900,29 (il 57,18% degli impegni e il 44,67% della disponibilità dell'Asse).** Sono state avviate complessivamente n. 5 operazioni specifiche di sistema, inclusa quella connessa al contratto di servizio per la gestione della piattaforma informativa. A partire da settembre 2019 gli interventi relativi al Piano di Comunicazione del PO FSE 2014-2020 sono stati realizzati dal FORMEZ PA incaricato nell'ambito della Convenzione "Supporto all'attuazione della strategia di comunicazione del POR FSE".

#### **Aspetti che incidono sui risultati del programma e misure adottate**

Nel 2019 l'attuazione del Programma registra due ambiti di criticità: la concomitanza di impegni di attuazione e gestione di altri programmi finanziati dai fondi europei e la dilatazione dei tempi di espletamento delle procedure per la selezione delle operazioni a causa della frammentarietà e ampiezza della platea di potenziali beneficiari.

Nell'anno di riferimento, infatti, i Centri di Responsabilità del Programma si sono trovati a far fronte a significativi carichi di lavoro dovuti alla concomitanza di impegni di attuazione e gestione anche di altri Programmi. In particolare, il Dipartimento Lavoro continua ad essere impegnato, in qualità di Organismo Intermedio, nell'attuazione, gestione e controllo delle risorse del PON Garanzia Giovani relative alla Sicilia, oltre alla gestione del Reddito di Cittadinanza, mentre il Dipartimento Famiglia ha il compito di attuare l'Obiettivo Tematico 9 "Inclusione sociale" del Programma Operativo del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale Sicilia ed è anche il responsabile delle iniziative da attuare a livello regionale a valere sul Fondo asilo migrazione e integrazione e sul Programma Operativo Nazionale Inclusione, oltre che di diversi interventi a favore dei disabili e delle famiglie in condizioni di povertà a valere su risorse nazionali ordinarie. Si tratta di una criticità che, sebbene sia stata parzialmente mitigata dall'attivazione, avviata a partire dal 2019, di un supporto di assistenza tecnica, rimane ancora presente, in particolare per quanto attiene il Dipartimento Lavoro.

Nonostante i segnali incoraggianti connessi all'avanzamento della spesa, i ritardi registrati nell'attuazione delle procedure di avvio e di gestione delle operazioni selezionate hanno comportato la mancata trasformazione delle risorse programmate in impegni giuridicamente vincolanti e, di conseguenza, in spesa. È il caso, in particolare, dell'Asse 1 - Occupazione, ove, a fronte di risorse stanziati pari a € 345.104.102,42 (cifra di poco superiore alla dotazione dell'Asse), le spese certificate sono pari a circa il 24% della dotazione dell'asse. Su questo dato pesano sia i ritardi nell'attuazione di interventi a carico del Dipartimento Lavoro sia l'esito non ancora risolto del contenzioso amministrativo relativo all'Avviso 8/2016 per la realizzazione di percorsi formativi di qualificazione mirati al rafforzamento dell'occupabilità in Sicilia che blocca la possibilità di dare attuazione a 95 Meuro di impegni.

Nel corso del 2019 e nei primi mesi del 2020 il Dipartimento Lavoro ha inoltre pubblicato l'**Avviso n.34/2020 Costituzione di un catalogo regionale per l'inserimento lavorativo** (risorse stanziati oltre 29 Meuro e 600 mila euro, priorità



FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



d'investimento 8.iv) e l'Avviso n. 31/2019 “lavoro ed impresa artigiana donne: percorsi per l'inserimento lavorativo e l'avvio di impresa (risorse stanziare 11Me, priorità 8.iv). Purtroppo l'adozione di un nuovo modello di accreditamento degli organismi per l'erogazione dei servizi per il lavoro sta incontrando difficoltà di implementazione operativa, e il blocco del processo di acquisizione e selezione delle proposte progettuali di entrambi gli Avvisi.

Oltre alle criticità sopra menzionate, si evidenziano modifiche nelle disposizioni normative e procedurali, intervenute nel 2019, che hanno influenzato meccanismi e tempi di implementazione del POR, quale ad esempio il Reddito di cittadinanza introdotto con Decreto legge n. 4 del 28 gennaio 2019, convertito con modificazioni dalla Legge n. 26 del 28 marzo 2019.

Infine, la concomitanza delle misure per il contenimento del Covid 19 ha comportato modifiche nelle disposizioni normative e procedurali che hanno influenzato meccanismi e tempi di implementazione come nel caso del Reddito di cittadinanza introdotto con Decreto legge n. 4 del 28 gennaio 2019, convertito con modificazioni dalla Legge n. 26 del 28 marzo 2019.

### Sintesi delle Valutazioni

Nel 2019, le attività valutative si sono concentrate sul livello di conseguimento degli obiettivi generali del Programma e di quelli specifici di ciascun Asse prioritario, a partire dall'analisi degli avanzamenti procedurali, fisici e finanziari delle azioni implementate e dall'approfondimento delle performance degli indicatori di output e di risultato correlati. Restando in linea con le previsioni del Piano di Valutazione, l'attività di valutazione, sta riguardando inoltre l'analisi dell'efficacia ed efficienza delle modalità organizzative e delle procedure operative adottate. In tale ambito si è rivolta l'attenzione al modello di governance implementato e al sistema organizzativo definito e attuato dall'Autorità di Gestione (AdG). In tal senso è stata condotta un'analisi che, da un lato, si è concentrata sulla valutazione delle evoluzioni che questo sistema ha avuto nel corso della programmazione per adattarsi ai cambiamenti sia di contesto, sia regolamentari intervenuti e, dall'altro, sulla coerenza delle risorse professionali impiegate rispetto alla dimensione del Programma e delle operazioni avviate.

Dal punto di vista del profilo metodologico, l'attività di valutazione in corso di attuazione prevede due distinti livelli d'indagine:

- Livello desk di raccolta e analisi della documentazione messa a punto da AdG, Centri di responsabilità ed altri soggetti che a vario titolo concorrono all'attuazione del Programma.
- Livello d'indagine di campo, messa in atto con la raccolta e l'analisi di informazioni quali-quantitative attraverso la realizzazione di interviste ai referenti regionali coinvolti nell'attuazione.

Riguardo all'analisi dei dati di monitoraggio il Nucleo di Valutazione e Verifica Investimenti Pubblici della Regione (NVVIP Sicilia) ha operato un esame della qualità dei dati presenti nel sistema del monitoraggio, contribuendo all'aggiornamento della quantificazione degli indicatori di output e di realizzazione previsti rispetto il conseguimento delle priorità d'investimento e la valorizzazione degli indicatori di risultato degli obiettivi specifici. In particolare, il supporto metodologico e operativo si è basato sugli esiti dell'analisi qualitativa e quantitativa che il Nucleo ha effettuato su alcuni dataset di monitoraggio. Da questa analisi sono emerse diverse criticità riguardo i dati relativi ai destinatari degli interventi che rappresenta uno dei dataset fondamentali per misurare l'avanzamento fisico del POR. Un lavoro congiunto tra l'Assistenza Tecnica (AT) del Programma e il NNVIP ha permesso di superare le problematiche evidenziate relative principalmente al popolamento/aggiornamento del dataset attraverso l'implementazione di opportune tecniche statistiche.



FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



## Comunicazione del PO FSE 2014-2020

Nel periodo di riferimento sono state realizzate numerose azioni di informazione e comunicazione finalizzate ad assicurare, in linea con gli obiettivi della Strategia di Comunicazione del PO FSE Sicilia 2014-2020, la diffusione della conoscenza del Programma operativo, la conoscenza dei risultati e degli impatti prodotti tramite le operazioni da esso finanziate, una maggiore informazione presso i cittadini sul ruolo e sui risultati della politica di coesione attuata tramite il FSE.

Le tipologie di azioni hanno riguardato sia attività di informazione diretta sul territorio (eventi, partecipazione a fiere e manifestazioni rivolte al grande pubblico, attivazione di reti territoriali...) che l'utilizzo di strumenti di comunicazione web e social.

Tra le attività di informazione sul territorio, dirette al grande pubblico o a target specifici di destinatari, si richiamano nel primo semestre 2019:

- la partecipazione allo European Social Sound 4U, iniziativa di carattere interregionale diretta al grande pubblico giovanile, volta a diffondere le informazioni riguardanti i progetti finanziati tramite il FSE e quelli in programma in materia di istruzione e formazione, lavoro e sostegno sociale, coinvolgendo i giovani attraverso il linguaggio della musica;
- la partecipazione alla 2° Conferenza mondiale sulla Rivitalizzazione della Dieta Mediterranea svolta a Palermo dal 15 al 17 maggio 2019, che ha previsto l'allestimento di uno spazio informativo sull'FSE e l'organizzazione di una giornata informativa;
- la partecipazione alla manifestazione Taobuk di Taormina dal 21 al 25 giugno 2019, tramite l'allestimento di spazio espositivo, la produzione e stampa di materiali da diffondere al grande pubblico presente;
- la partecipazione al Meeting INFORM and INIO della rete dei Comunicatori Europei FESR e FSE nell'ambito delle Politiche di Coesione sulla comunicazione dei fondi strutturali in Europa (Palermo 15 e 16 maggio 2019), che ha previsto l'allestimento di spazi espositivi e la diffusione di materiale informativo per la promozione dei progetti e iniziative del PO FSE al "mercato delle idee";
- la partecipazione nel luglio 2019 alla manifestazione Sole Luna Doc Film Festival con allestimento di spazio espositivo, produzione e stampa di materiali e produzione video promozionale sul FSE.

Alla fine di giugno 2019 è stata sottoscritta con l'ente in house FormezPA un convenzione per il "Supporto all'attuazione della strategia di comunicazione del POR-FSE", con durata fino al dicembre 2021. Le attività riguardano il supporto e l'assistenza tecnica alla Regione per la comunicazione del PO sui seguenti filoni di intervento:

- Supporto alla governance della strategia di comunicazione e dei piani annuali;
- Azioni di comunicazione integrata e animazione territoriale;
- Sviluppo strumenti di comunicazione on line, con la presa in carico e l'avvio dei canali social FSE (Instagram, Facebook, Twitter e YouTube) e la progettazione del nuovo sito web.

Nell'ambito della Convenzione in oggetto sono stati inoltre pianificati affidamenti per l'acquisizione di spazi pubblicitari su radio, tv, stampa cartacea e on line, l'acquisizione di servizi di rassegna stampa e fornitura gadget promozionali, l'acquisizione di servizi per la promozione del PO FSE su canali social e sul territorio.

Di seguito le principali azioni di comunicazione integrata e animazione territoriale curate da Formez PA:

- partecipazione alla Fiera multiculturale Blue Sea Land VIII edizione (17 ottobre 2019) a Mazara del Vallo (trapani) per attività promozionali del PO FSE;
- partecipazione al Cinquantésimo congresso nazionale della Società italiana di chirurgia pediatrica (22 ottobre 2019) a Palermo per attività promozionali del PO FSE;
- partecipazione alla 60esima riunione scientifica annuale (RSA) della Società italiana degli economisti (SIE) per attività promozionali del PO FSE;



FSE FONDO SOCIALE EUROPEO  
**SICILIA 2020**  
PROGRAMMA OPERATIVO



- partecipazione al convegno SIP-PED Psicologia Pediatrica (7 novembre 2019) a Palermo per attività promozionali del PO FSE;
- presentazione del Bando Formazione per la creazione di nuova occupazione (26 novembre 2019) a Palermo;
- partecipazione alla finale dello European Social Sound 4U (14 dicembre 2019) a Matera;
- realizzazione di Interviste e video storie di persone presso il CNR sui temi dell'Avviso 11/2017 per rafforzare l'occupabilità nel sistema della Ricerca & Sviluppo e la nascita di spin off di ricerca in Sicilia, nell'ambito dell'attività di raccolta di buone pratiche del PO.